

Муниципальное автономное общеобразовательное учреждение «Средняя общеобразовательная школа № 25с углубленным изучением отдельных предметов имени В.А. Малышева» (МАОУ «СОШ №25»)

«Откымын предмет пьдїсянь велодан В.А.Малышев нима 25№-а Шөр школа» муниципальной асьюралана велодан учреждение («25№-а ШШ» МАВУ)

Согласовано  
Начальник управления  
образования администрации  
МО ГО «Сыктывкар»  
Бригада О.Ю. [подпись]



Утверждено приказом директора  
МАОУ «СОШ № 25» № 3/1 от  
09.01.2017



## Программа развития МАОУ «СОШ № 25» на 2017-2021 годы

## СОДЕРЖАНИЕ

1. Паспорт Программы развития школы.
2. Информационная справка.
3. Проблемный анализ состояния школы.
4. Формирование концепции школы «Школа ключевых компетенций».
5. Управление реализацией Программы развития.
6. Сроки и этапы реализации Программы развития.
7. Объём и источники финансирования Программы.
8. Ожидаемые результаты.

# 1. Паспорт

## Программы развития

### **Наименование Программы.**

Целевая комплексная программа развития Муниципального общеобразовательного учреждения «Средняя общеобразовательная школа № 25 с углублённым изучением отдельных предметов имени В.А. Малышева» «Школа развивающегося образовательного пространства».

### **Разработчики Программы.**

Педагогический коллектив школы, методический совет, администрация МАОУ «СОШ № 25».

### **Исполнители Программы.**

Администрация, педагогический коллектив школы, ученический коллектив, родительская общественность, социальные партнеры школы.

### **Научно-методические основы Программы.**

При подготовке Программы учитывались цели, концептуальные положения и идеи, имеющиеся в реализуемых школой образовательных программах.

**Программа разработана** в соответствии с основными положениями Национальной образовательной инициативы «Наша новая школа»; федеральной Программой развития образования; законом Российской Федерации «Об образовании».

Программа составлена на основе анализа имеющихся условий и ресурсного обеспечения с учетом прогноза о перспективах их изменений.

### **Основные этапы и формы обсуждения и принятия Программы.**

1. 2017-2018 г. - проблемный анализ состояния школы.
2. 2018 г.- изучение направлений модернизации российского образования; научно-методической литературы, отечественного и зарубежного опыта по формированию компетентностной личности, по осуществлению компетентностного подхода в образовании.

### **Цели и задачи Программы.**

**Цель:** создание современного образовательного пространства, способствующего полноценному развитию каждого участника образовательного процесса.

**Задачи Программы:**

активизация работы попечительского совета, укрепление связи школы с учреждениями микрорайона, города, республики, поиск дополнительных возможностей для активизации взаимодействия;

модернизация образовательных программ начального общего, основного общего, среднего (полного) общего образования, программ индивидуального образования, программ дополнительного образования;

развитие кадрового потенциала;

обеспечение комплекса мер, способствующих сохранению здоровья обучающихся;

создание системы воспитания и дополнительного образования учащихся, основанной на развитии ключевых компетентностей и социального партнерства;

формирование ключевых образовательных компетентностей на основе главных целей общего образования, социального опыта и опыта личности, основных видов деятельности ученика.

**Характеристика программных мероприятий.**

Мероприятия Программы структурированы в соответствии с поставленными задачами.

В первом разделе Программы содержатся мероприятия, направленные на создание условий для реализации стандартов нового поколения.

Второй раздел включает мероприятия по развитию кадрового потенциала.

В третьем разделе содержатся мероприятия, способствующие сохранению здоровья школьников.

В четвертом разделе содержатся мероприятия по созданию системы воспитания, развитию органов ученического самоуправления и социального партнерства.

Пятый раздел включает мероприятия, направленные на формирование ключевых компетентностей, основных видов деятельности учащихся.

**Сроки и этапы реализации программы:**

- 2017-2018 уч. год – организационно-мотивационный;
- 2018 год – конструктивно-формирующий;
- 2019-2020 г.г. - экспериментально-внедренческий;
- 2020-2021 г.г. - аналитико-результативный.

**Приоритетные направления Программы.**

Формирование ключевых образовательных компетенций на основе главных целей общего образования, социального опыта и опыта личности, основных видов деятельности ученика: ценностно-смысловой, трудовой, личностного самосовершенствования, учебно-познавательной, общекультурной, коммуникативной, информационной.

Реализация потенциальной эффективности информатизации в рамках интеграции учебно-воспитательного процесса, внедрение информационно-коммуникационных технологий.

Разработка системы школьных стандартов и критериев оценки результативности повышенного образования учащихся классов разной профильной направленности. Повышение качества образования.

Организация информационно-диагностической деятельности, содействующей позитивной самореализации.

**Ожидаемые результаты Программы и индикаторы для оценки их достижения:**

- обеспечение высокого качества образования;
- качественное обновление содержания общего образования;

расширение перечня дополнительных услуг, предоставляемых обучающимся;

удовлетворение потребностей детей в занятиях по интересам;

совершенствование профессиональной компетентности и общекультурного уровня педагогических работников МАОУ «СОШ №25 с УИОП им. В.А. Малышева»;

повышение ИКТ-компетентности педагогов и учащихся;

создание условий, обеспечивающих охрану жизни, сохранение и укрепление здоровья обучающихся, формирование их здорового образа жизни;

создание здоровых и безопасных условий труда и учёбы;

развитие материально-технической базы;

повышение уровня обеспечения информационной техникой и современным учебным оборудованием;

повышение эффективности государственно-общественных форм управления

### **Срок действия Программы.**

2017-2021 гг.

### **Структура Программы.**

Информационная справка.

Проблемный анализ состояния школы.

Формирование концепции школы «Школа ключевых компетенций».

Управление реализацией Программой развития.

Сроки и этапы реализации Программы развития.

Описание реализации Программы развития.

Ожидаемые результаты.

### **Ресурсное обеспечение реализации Программы.**

Учреждение обеспечено кадровыми, методическими, материально-техническими и финансовыми ресурсами, необходимыми для реализации программы.

### **Объём и источники финансирования Программы.**

Бюджетное и внебюджетное финансирование, дополнительные платные образовательные услуги, федеральный бюджет, добровольные пожертвования.

### **Порядок мониторинга хода и результатов реализации Программы.**

Внутренний мониторинг проводит социально-психологическая служба, администрация.

Результаты обсуждаются один раз в полгода. Программа реализуется путем проведения мероприятий в соответствии с основными направлениями.

## **2. Информационная справка.**

1.1 Полное наименование образовательного учреждения в соответствии с Уставом:

Муниципальное общеобразовательное учреждение «Средняя общеобразовательная школа № 25 с углубленным изучением отдельных предметов имени В.А.Малышева» г. Сыктывкара.

1.2. Юридический адрес: 167005 г.Сыктывкар, улица Малышева, дом 6.

1.3. Фактический адрес: 167005 г.Сыктывкар, улица Малышева, дом 6.

Телефоны: 22-21-71, 22-28-54.

1.4. Учредители: Управление образования администрации МО ГО «Сыктывкар»

Муниципальное общеобразовательное учреждение «Средняя общеобразовательная школа № 25» была открыта в 1986 году.

1.5. Количество обучающихся: 1487.

1.6. Численность педагогического персонала - 87.

1.7. Численность управленческого персонала (администрации) - 9.

1.8. Численность вспомогательного, обслуживающего и технического персонала - 39.

1.9. Ресурсная база:

- обеспеченность учебными площадями (на 1 ученика) – 2, 6 кв. м.

- оснащенность компьютерной техникой (количество учащихся на персональный компьютер) – 28 чел.

1.10. Директор образовательного учреждения: Вахнин Виктор Васильевич, Почетный работник общего образования РФ.

1.11 Лицензия на право осуществления образовательной деятельности № 625-0 от 11.12. 2014г.

### **Особенности управления школой.**

Административное управление осуществляют директор и его заместители. Основной функций директора школы является координация усилий всех участников образовательного процесса через управляющий совет, Попечительский совет, педагогический совет, научно-методический совет, Совет старшеклассников и общешкольную конференцию.

Управление школой осуществляется в соответствии с законодательством Российской Федерации и Уставом школы на основе принципа гласности, открытости, демократии и самоуправления.

Высшим органом самоуправления является конференция, которая проводится один раз в год – в октябре. Коллективным органом общественно-профессионального самоуправления является педагогический совет. В управление школой включен орган ученического самоуправления - Совет старшеклассников.

Непосредственное управление школой осуществляет директор.

### **Целями деятельности являются:**

1. Всемерное содействие в воспитании подрастающего поколения в духе любви к родному краю, его истории, традициям и культуре, пропаганда здорового образа жизни и других общечеловеческих ценностей.

2. Распространение и совершенствование передового опыта и идей в сфере воспитания и развития обучающихся.
3. Привлечение общественного внимания к проблемам детства.
4. Создание единого педагогического пространства, обеспечивающего полноценные условия для саморазвития личности всех участников образовательного процесса.
5. Оказание помощи родителям и учащимся в решении образовательных, воспитательных, социальных, психологических и других проблем.
6. Поддержание и укрепление материально-технической базы школы.

### **3. Проблемный анализ состояния школы.**

#### **Проблемы, на решение которых направлена Программа развития.**

Программа развития МАОУ «СОШ № 25 с УИОП им. В.А. Малышева» на 2017-2021 годы была разработана в 2016 году. К этому времени педагогическим коллективом школы была проделана значительная работа, которая явилась основой для разработки данной Программы развития.

Заявленные Национальной образовательной инициативой «Наша новая школа» повышение качества образования, его доступности и эффективности требуют конкретизации применительно к деятельности образовательного учреждения с учетом все более возрастающей роли образования в развитии личности и общества, ориентации образования на социальный эффект.

Проблема повышения качества образования для школы является одной из важнейших. Это определяется необходимостью успешного освоения всеми учащимися образовательной программы, формирования навыков исследовательской деятельности учащихся, подготовки их к дальнейшему обучению и осознанному профессиональному выбору. Данная проблема приобретает особую актуальность в условиях развития компетентностного подхода и оценки качества образования в школе на основе единого государственного экзамена.

Важной для школы является проблема введения и эффективного использования современных образовательных технологий. Проблема заключается в необходимости сочетания новых технологий и лучших отечественных традиций образования. Важной проблемой является доступность образования, которая понимается педагогами школы в контексте новых образовательных технологий. Доступность образования заключается в создании особых психолого-педагогических условий в школе, позволяющих каждому ученику освоить образовательную программу и быть успешным. Важной проблемой, которую призвана решать настоящая программа развития, является демократизация школьного уклада. Особенно важным является использование потенциала родителей и местного сообщества в качестве ресурса развития школы.

Как показывает анализ проблем, которые решает в настоящее время школа, необходим целостный подход к их решению. Педагоги и родительская общественность в качестве такого целостного подхода рассматривают средовой подход. По данному научно-практическому направлению в течение ряда лет в школе были проведены педагогические советы, конференции родителей и семинары. В результате обсуждения проблем, которые решает школа, было принято решение создания программы развития по теме «Школа развивающегося образовательного пространства».

### **Целевые индикаторы и показатели результативности реализации Программы.**

Целевые индикаторы и показатели результативности реализации программы	Удельный вес численности учащихся, которым предоставлены все основные виды современных условий обучения от общей численности учащихся по основным программам общего образования (100%)
	Удельный вес численности учащихся, которым

созданы условия для реализации требований в части охраны здоровья (100%).

Удельный вес учащихся, получивших среднее общее (полное) по программам углубленного обучения от общего числа обучающихся в школе (40%).

Удельный вес лиц, сдавших ЕГЭ по русскому языку и математике от числа выпускников, участвующих в ЕГЭ по данным предметам (100%).

Охват обучающихся УДОД (80%)

Доля обучающихся, победивших (дипломы 1,2,3 степени) в конкурсах, конференциях на муниципальном, региональном уровне (30%).

Удельный вес обучающихся, занимающихся учебно-исследовательской и проектной работой (30%).

Количество обучающихся, участвующих в детских общественных организациях (40%).

Количество обучающихся, стипендиатов администрации МО ГО «Сыктывкар» (2%).

Удельный вес учителей, которые повышают квалификацию 1 раз в пять лет (100%).

Удельный вес учителей, имеющих первую и высшую категории (60%).

Удельный вес учителей, имеющих сайты (60%).

Количество учеников на один компьютер (15).

Удельный вес численности обучающихся, которым обеспечена возможность пользоваться широкополосным интернетом (не менее 2 Мб/с) от

общей численности учащихся (100%).

Удельный вес числа родителей, принимающих участие в мероприятиях класса, школы, города (50%).

### **Характеристика потенциала школы и проблем, на которые направлена Программа.**

В современных условиях система образования становится одним из важнейших факторов обеспечения получения школьниками качественного образования, отвечающего запросам личности и общества. На современном этапе модернизации образования, ее качественные параметры определяются национальной образовательной инициативой «Наша новая школа».

В предшествующий период развития школы осуществлялось в соответствии с Концепции российского образования на период до 2010 года, приоритетным национальным проектом «Образование», ведомственными программами развития образования республиканского и муниципального уровня, реализацией программы развития школы «Школа как центр саморазвития всех субъектов образовательного процесса».

Осуществлен переход на базисный учебный план 2004 года. 54,5% учеников обучаются по данному учебному плану. В 2011 году осуществлен переход на Федеральные государственные стандарты нового поколения (ФГОС). 50% начальной школы обучаются по комплектам, построенным на основе идей развивающего обучения.

Анализ результатов ЕГЭ свидетельствует о положительных тенденциях роста качества основных образовательных результатов. Высокие результаты качества знаний демонстрируют обучающиеся при государственной аккредитации.

В рамках реализации подпрограммы «Одаренные дети» успешно реализуются проекты «Интеллектуальный марафон», «Земля моя Коми»,

«Ярмарка цветов», «Мастерская Деда Мороза». Увеличилось количество школьников, занимающихся учебно-исследовательской деятельностью. Ежегодно проходят ученические конференции по истории и обществознанию.

Ежегодно школьники становятся победителями и призерами городских олимпиад. Обучающиеся школы принимают участие в олимпиадах и конкурсах, проводимых высшими учебными заведениями города. С каждым годом увеличивается число детей, принимающих участие во всероссийских и международных конкурсах.

Одним из ключевых направлений выступает работа по формированию культуры здорового образа жизни школьников. Охват учащихся спортивными мероприятиями составляет 100 %. С 1-11 класс введен третий урок физкультуры.

#### **4. Формирование концепции школы «Школа развивающегося образовательного пространства»**

**Программа разработана** в соответствии с основными положениями Национальной образовательной инициативы «Наша новая школа»; федеральной Программой развития образования; законом Российской Федерации «Об образовании». Программа составлена на основе анализа имеющихся условий и ресурсного обеспечения с учетом прогноза о перспективах их изменений.

Национальная образовательная инициатива «Наша новая школа» определяет цели образования на современном этапе. Она подчеркивает необходимость «ориентации образования не только на усвоение учащимся определённой суммы знаний, но и на развитие его личности, его познавательных и созидательных способностей. Общеобразовательная школа должна формировать целостную систему универсальных знаний, умений и навыков, а также самостоятельной деятельности и личной ответственности обучающихся, то есть ключевые компетентности, определяющие современное качество образования».

## **Ценностные приоритеты развития школы.**

### **Основные цели деятельности.**

Стремиться к созданию условий для образования творческой, свободной, социально и профессионально компетентной личности, адаптивной и адекватной на индивидуальном, личном, профессиональном и социальном уровнях, способной жить в гармонии с собой и позитивно относиться к окружающему миру.

Создание воспитательно-образовательной среды, способствующей формированию у школьников гражданской ответственности, духовности, культуры, инициативности, самостоятельности, толерантности, способности к успешной социализации в обществе.

Перейти к системе управления, создающей наилучшие условия для согласования целей основных участников педагогического процесса: учащихся, родителей, учителей.

Создать эффективную, постоянно действующую систему непрерывного образования учителей.

Оптимизировать систему социального и психологического сопровождения учебного процесса.

С целью повышения возможностей профессионального развития педагогов разработать индивидуальные карты их профессионального роста.

Оптимизировать систему платных услуг для улучшения реализации ценностей и целей развития школы.

Оптимизировать систему дидактического и материально-технического обеспечения образовательного процесса.

Продолжить работу по дифференциации образования, создать условия для формирования индивидуальных образовательных маршрутов обучающихся.

Создать максимально благоприятные условия для опытно-экспериментальной работы.

Создать условия для установления прочных интеграционных связей между системой основного и дополнительного образования, разработать новые образовательные и учебные программы на интегративной основе. С учетом новых образовательных стандартов.

Создать постоянно действующую систему информации коллектива школы о современных педагогических достижениях, передовом педагогическом опыте и об опыте создания и использования новых педагогических технологий.

Оптимизировать систему внешних связей школы, в том числе и путем использования возможностей школьного информационного центра.

#### **Базовые ценности школы.**

Ключевые ценности современной отечественной педагогики: обеспечение прав и свобод личности, выполнение Конвенции о правах ребенка, общечеловеческие ценности, патриотизм, осознание себя жителем Республики Коми, города Сыктывкар, гражданином России и хранителем их исторического и культурного наследия. Ориентация на солидарность и сотрудничество с представителями различных культур, жизнь в согласии с собой, с окружающими людьми, с природой в целом. Сочетание традиционных ценностей с новыми идеями развития. Семья, здоровье, образование, труд как основа жизнедеятельности. Профессионализм и этика трудовых отношений как основа профессиональной карьеры.

Ценности, на которых уже сегодня основана и будет основываться в дальнейшем деятельность школы:

осознание идей гуманизации и гуманитаризации образования, понимаемых как процесс изменения типа образования;

доверие и уважение друг к другу учащихся, педагогов, родителей;

стремление к высокой психологической комфортности для всех субъектов педагогического процесса;

стремление к высокому уровню самоорганизации детского коллектива и коллектива учителей;

атмосфера свободы творчества, способствующая творческому развитию учеников и учителей;

безусловное обеспечение высокого стандарта образования для всех выпускников школы;

стремление к обеспечению социальной и допрофессиональной адаптации выпускника.

### **Концептуальная модель компетентностей педагогов школы**

Настоящий педагог нашей школы должен обладать такими качествами, как:

наличие высокого уровня общей, коммуникативной культуры, теоретических представлений и опыта организации сложной коммуникации, осуществляемой в режиме диалога;

способность к освоению достижений теории и практики предметной области: к анализу и синтезу предметных знаний с точки зрения актуальности, достаточности, научности;

способность к критической оценке и интеграции личного и иного (отечественного, зарубежного, исторического, прогнозируемого) опыта педагогической деятельности;

стремление к формированию и развитию личных креативных качеств, дающих возможность генерации уникальных педагогических идей и получения инновационных педагогических результатов;

наличие рефлексивной культуры, сформированность потребности в саморефлексии и в совместной рефлексии с другими субъектами педагогического процесса;

наличие методологической культуры, умений и навыков концептуального мышления, моделирования педагогического процесса и прогнозирования результатов собственной деятельности;

готовность к совместному со всеми иными субъектами педагогического процесса освоению социального опыта;

освоение культуры получения, отбора, хранения, воспроизведения, отработки и интерпретации информации в условиях лавинообразного нарастания информационных потоков;

принятие философии маркетинга в качестве одной из основных идей деятельности педагога в условиях становления рыночных отношений в образовании;

принятие понятия профессиональной конкуренции как одной из движущих идей развития личности педагога;

наличие культуры педагогического менеджмента в широком смысле, то есть стремление к самоопределению в ситуации ценностного выбора и к принятию ответственности за конечный результат педагогического процесса, что определяет профессиональную успешность в условиях конкуренции;

сформированность теоретических представлений о системно-педагогическом мышлении, наличие опыта системного исследования педагогической деятельности в целом и собственной педагогической деятельности;

осознание метода педагогической деятельности как одной из высших профессиональных ценностей педагога.

Задача педагогов школы – воспитать **выпускника**, обладающего следующими качествами:

готовность к жизни в современном мире, ориентация в его проблемах, ценностях, нравственных нормах, понимание особенностей жизни, ориентация в возможностях этой жизни для развития своих духовных

- запросов, ориентация в научном понимании мира, умение ставить реалистические жизненные цели и быть способным их достигать;
- наличие продуманной и практически реализуемой жизненной

стратегии по сохранению и развитию своего физического, психического и нравственного здоровья;

способность к творческому созиданию своей личной жизни, ее осмысленной организации на основе национальных и общечеловеческих ценностей, любви к своей Родине и уважения традиций иных национальных культур;

коммуникативная культура, владение навыками делового общения, выстраивание межличностных отношений, способствующих самореализации, достижению успеха в общественной и личной жизни;

высокая познавательная мотивация, готовность выпускника основной школы к достижению высокого уровня образованности на основе осознанного выбора программ общего и профессионального образования;

совмещение рационалистического и эмоционально-ценностного

подходов к жизни, умение здраво и логично мыслить, принимать обдуманное решения;

способность к выбору профессии, ориентации в политической жизни общества, выбору социально ценных форм досуговой деятельности, к самостоятельному решению семейно-бытовых проблем, защите своих прав и осознанию своих обязанностей;

адекватная самооценка (внутренняя гармония и самоконтроль);

стремление к продуктивной жизни (максимальной реализации своего индивидуально-личностного потенциала).

Задача педагогов школы - воспитать **выпускника**, обладающего ключевыми, общепредметными, предметными компетенциями в

интеллектуальной, гражданско-правовой, информационной, коммуникационной и прочих сферах.

### **Основные направления работы воспитательной системы школы.**

Работа школы направлена на реализацию стратегии развития воспитания подрастающих поколений, определенной в Конституции Российской Федерации, Законе Российской Федерации «Об образовании», Федеральной программе развития образования, Национальной доктрине образования в Российской Федерации, Национальной образовательной инициативе «Наша новая школа». Целью программы является создание на уровне школы оптимальных социально-педагогических условий для развития личности в процессе образования на основе ее индивидуальных особенностей, обеспечивая высокий уровень образованности, социализации, сохранения здоровья, интеллектуального, духовного и физического развития.

Цель воспитательной работы школы – помочь ребёнку продуктивно адаптироваться в социальном мире. Именно в досуговой внеурочной деятельности удовлетворяются потребности ребёнка в самопознании, самовыражении, самоутверждении, самореализации.

В школы разработана и реализуется программа по воспитанию учащихся «Мы и Отечество».

Цель программы – создание в школе единого воспитательного пространства, главной целью которого является личность каждого ученика, приобщение к истинным ценностям, формирование нового сознания, ориентированного на умение сохранять уважение друг к другу, взаимодействие, стремление к взаимодействию.

### **Структура воспитательной системы.**

#### **1. Целенаправленность в воспитательной работе.**

Цели, определенные воспитательной системой, приняты всеми участниками педагогического процесса.

#### **2. Основные методы воспитания.**

- а) Единые педагогические требования.
- б) Мотивация учащихся на самовоспитание. Организовать воспитательную работу так, чтобы целенаправленно пробудить и вызвать потребность у учащихся изменить себя.
- в) Педагогическая индивидуальная поддержка.

### **3. Школьная воспитывающая среда.**

- а) Школьный и классный коллектив. Воспитательная система предполагает включенность в систему каждого класса.
- б) Организация ученического самоуправления.
- в) Традиции школы.

### **4. Воспитательные центры.**

- 5. Воспитание на уроке.
  - 6. Система работы классного руководителя.
  - а) Согласованность воспитательных целей с общими.
  - б) Реализация программы нравственного и патриотического воспитания через классные часы.
  - в) Применение технологии индивидуальной педагогической поддержки. Программа представляет собой систему 4-х проектов: «Я –Россиянин», «Традиции», «Я и моя семья», «Здоровье».
- Приоритет при этом сохраняется за программой патриотического воспитания.

## **Содержание и организация образовательного процесса.**

### **1. Содержание и организация начального образования.**

Образ выпускника начальной школы как главный целевой ориентир в учебно-воспитательной работе с обучающимися на I ступени.

#### **Социальная компетенция.**

Восприятие и понимание учащимися таких ценностей, как «семья», «школа», «учитель», «родина», «природа», «дружба со сверстниками», «уважение к старшим». Потребность выполнять правила для учащихся,

умение различать хорошие и плохие поступки людей, правильно оценивать свои действия и поведение одноклассников, соблюдать порядок и дисциплину в школе и общественных местах. Соблюдение режима дня и правил личной гигиены. Стремление стать сильным, быстрым, ловким и закаленным, желание попробовать свои силы в занятиях физической культурой и спортом.

### **Общекультурная компетенция**

Наблюдательность, активность и прилежание в учебном труде, устойчивый интерес к познанию. Сформированность основных черт индивидуального стиля учебной деятельности, готовности к обучению в основной школе. Эстетическая восприимчивость предметов и явлений в окружающей природной и социальной среде, наличие личностного (собственного, индивидуального) эмоционально окрашенного отношения к произведениям искусства.

### **Коммуникативная компетенция**

Овладение простейшими коммуникативными умениями и навыками: умение говорить и слушать; способность сопереживать, сочувствовать, проявлять внимание к другим людям, животным, природе. Сформированность первичных навыков саморегуляции.

### **Учебный план, его инвариантная и вариантная части.**

Учебный план составлен на основе концепции содержания непрерывного образования. При отборе содержания образования учитывались следующие дидактические принципы:

гуманизации;

гуманитаризации;

оптимального соотношения вариативного и инвариантного компонентов;

непрерывности и поступательности;

дифференциации;

интеграции;  
культуросообразности.

Особое значение для развития основных потенциалов личности учащихся имеют следующие предметы:

история, чтение для формирования социальной компетенции;  
язык и чтение для формирования коммуникативной компетенции;

музыка, изобразительное искусство и художественный труд  
для формирования общекультурной компетенции;

физическая культура и ОБЖ для формирования  
социальной компетенции;

все учебные предметы для формирования  
общекультурной компетенции.

### **Учебные программы, используемые в образовательном процессе.**

В соответствии с особенностями детей, пожеланиями родителей и согласно профессиональному выбору учителей образовательный процесс на I ступени строится на основе следующих программ:

- программы Л.В.Занкова;
- программа «Школа России».

### **Организация учебного процесса, применяемые в нем педагогические технологии, формы, методы и приемы.**

Успешность реализации инновационного замысла во многом зависит от того, насколько учителя начальных классов смогут оказать профессионально компетентную помощь младшим школьникам в:

формировании у них основных компонентов учебной деятельности с учетом индивидуальных особенностей учеников;

овладении элементарными умениями и навыками неконфликтного, диалогового стиля общения и отношений, освоение азбуки рефлексии и творчества;

в развитии способности совершать осознанный нравственный выбор в учебных и других жизненных ситуациях.

Для организации личностно ориентированного взаимодействия педагоги первой ступени принимают следующие приемы и методы:

приемы актуализации субъектного опыта учащихся;

методы диалога;

приемы создания ситуации коллективного и индивидуального выбора;

игровые методы;

рефлексивные приемы и методы;

методы диагностики и самодиагностики.

### **Содержание и организация внеучебной деятельности учащихся**

Содержание внеучебной деятельности учащихся 1–4-х классов обусловлено целевым ориентиром – образом выпускника начальной школы.

В качестве системообразующего фактора построения процесса воспитания младших школьников выступает нравственное воспитание учащихся. Педагогический коллектив поставил перед собой задачу создать школу разных возможностей с широким диапазоном деятельности детей и учителей. Педагогический коллектив школы считает, что воспитание в начальной школе должно быть направлено на формирование личности в соответствии со своими задатками, интересами и склонностями.

### **2. Содержание и организация основного общего образования**

Образ выпускника 9-го класса как главный целевой ориентир в учебно-воспитательной работе с обучающимися на II ступени.

#### **Ценностно-смысловая компетенция.**

Способность ученика видеть и понимать окружающий мир, ориентироваться в нем, осознавать свою роль и предназначение, умение выбирать цели, принимать решения. От этой компетенции зависит программа его жизнедеятельности в целом. Восприятие и понимание ценностей «человек», «личность», «индивидуальность», «труд», «общение», коллектив», «доверие», «выбор». Знание и соблюдение традиций школы.

### **Социально-трудовая компетенция.**

Школьник учится выполнять роль гражданина, наблюдателя, избирателя, потребителя, покупателя, производителя. Ученик овладевает минимально необходимыми для жизни в современном обществе навыками социальной активности и функциональной грамотности.

**Компетенция личностного самосовершенствования** направлена на то, чтобы ученик осваивал способы физического, духовного, и интеллектуального саморазвития, эмоциональную саморегуляцию и самоподдержку. К этой компетенции относятся правила личной гигиены, забота о собственном здоровье, половая грамотность, внутренняя экологическая культура, комплекс качеств, связанных с основами безопасной жизнедеятельности. Развитие основных физических качеств.

**Учебно-познавательная компетенция.** Ученик овладевает креативными навыками продуктивной деятельности: добыванием знаний из реальности, владение приемами действий в нестандартных ситуациях, эвристическими методами решения проблем.

### **Информационные компетенции.**

При помощи учебной, художественной, справочной литературы, видеозаписей, электронной почты, СМИ, Интернета у ученика формируются умения самостоятельно искать, анализировать и отбирать необходимую информацию, организовывать, преобразовывать, сохранять и передавать ее.

### **Общекультурная компетенция.**

Определенный круг вопросов, в которых ученик должен быть хорошо осведомлен, обладать познаниями и опытом деятельности. Это особенности национальной и общечеловеческой культуры, культурологические основы семейных, социальных, общественных явлений и традиций, роль науки и религии в жизни человека, их влияние на мир, компетенции в бытовой и культурно-досуговой сфере.

**Коммуникативная компетенция**, включающая в себя социокультурную, речевую, компенсаторную, языковую. Включает в себя знание языков, способов взаимодействия с окружающими и удаленными людьми и событиями, навыки работы в группе, владение различными социальными ролями в коллективе.

### **Учебный план, его инвариантная и вариантная части**

Учебный план включает все образовательные области федерального базисного плана (БУП – 2004) и соответствующий им набор учебных предметов. Увеличена гуманитарная составляющая в 5, 6, 7, 8, 9 классах.

В вариативную часть учебного плана включены факультативные, и элективные курсы, индивидуальные занятия, направленные на реализацию индивидуальных образовательных запросов учащихся и их родителей, также часы предпрофильной подготовки в 9-х классах.

### **Учебные программы, используемые в образовательном процессе.**

Содержание основного общего образования ориентировано на продолжение деятельности по формированию ключевых компетенций у школьников.

### **Организация учебного процесса, применяемые в нем педагогические технологии, формы, методы и приемы.**

Учебный процесс на второй ступени обучения строится на основе принципов личностно ориентированного подхода. Главным предметом

учебно-воспитательной деятельности педагогов выступает процесс формирования индивидуальности ребёнка через культурологический аспект.

Изучение предметов (русского языка, истории, иностранного языка) на базовом уровне направлено на достижение следующих целей:

воспитание гражданина и патриота;

развитие и совершенствование информационных и коммуникативных умений и навыков, навыков самоорганизации и саморазвития, готовности к трудовой деятельности;

овладение умениями анализировать, опознавать, классифицировать, и т.д.

применение полученных знаний и умений на практике.

Достижение указанных целей осуществляется в процессе совершенствования коммуникативной, языковой, культурологической компетенции. Педагогические технологии развития критического мышления, дифференцированного, проблемного, продуктивного обучения, модульные технологии образуют технологический компонент учебных занятий в 5–9-х классах. Основными формами организации уроков является практикум, зачёт, лекция, семинар, лабораторная работа, дидактическая игра.

### **Содержание и организация внеучебной деятельности учащихся.**

Главным целевым ориентиром при определении содержания и способов организации внеучебной деятельности учащихся 5 – 9 классов является образ выпускника основной школы. Для формирования ключевых компетенций целесообразно использовать следующие педагогические средства:

образовательные программы;

КТД;

кружки;

секции;

факультативы;  
предпрофильная подготовка.

Основными формами организации воспитательного процесса являются коллективные творческие дела, интеллектуальные игры, олимпиады, конкурсы, выставки, праздники, вечера, соревнования. При их подготовке и проведении используются приемы и методы актуализации субъектного опыта учащихся. Создания ситуаций выбора и успеха, индивидуальной и коллективной рефлексии процесса и результатов деятельности. Учащиеся 5 – 9 –х классов являются субъектами управления жизнедеятельностью в классных коллективах.

### **Содержание и организация среднего (полного) общего образования.**

Образ выпускника 11-го класса как главный целевой ориентир в учебно-воспитательной работе с обучающимися на III ступени.

#### **Ценностно-смысловая компетенция.**

Осмысление целей и смысла жизни. Усвоение ценностей «отечество», «культура», «любовь», «самоактуализация», «субъективность». Наличие чувства гордости за принадлежности к своей нации, за свою Родину. Знание и понимание основных положений Конституции Российской Федерации. **Социально-трудовая компетенция.**

Школьник учиться выполнять роль гражданина, наблюдателя, избирателя, потребителя, покупателя, производителя. Ученик овладевает минимально необходимыми для жизни в современном обществе навыками социальной активности и функциональной грамотности. Понимание сущности нравственных качеств и черт характера окружающих людей, толерантность в их восприятии, проявление в отношениях с ними таких качеств, как доброта, честность, порядочность, вежливость. Адекватная оценка своих реальных и потенциальных возможностей, уверенность в себе, готовность к

профессиональному самоопределению, самореализации и самосовершенствованию в профессиональной деятельности.

**Компетенция личностного самосовершенствования** направлена на то, чтобы ученик осваивал способы физического, духовного, и интеллектуального саморазвития, эмоциональную саморегуляцию и самоподдержку. К этой компетенции относятся правила личной гигиены, забота о собственном здоровье, половая грамотность, внутренняя экологическая культура, комплекс качеств, связанных с основами безопасной жизнедеятельности. Развитие основных физических качеств.

#### **Учебно-познавательная компетенция.**

Ученик овладевает креативными навыками продуктивной деятельности: добыванием знаний из реальности, владение приемами действий в нестандартных ситуациях, эвристическими методами решения проблем. Наличие желания и готовности продолжить обучение после школы, потребность в углубленном изучении избранной области знаний, их самостоятельном добывании.

#### **Информационные компетенции.**

При помощи учебной, художественной, справочной литературы, видеозаписей, электронной почты, СМИ, Интернета у ученика формируются умения самостоятельно искать, анализировать и отбирать необходимую информацию, организовывать, преобразовывать, сохранять и передавать ее.

#### **Общекультурная компетенция.**

Умение строить свою жизнедеятельность по законам гармонии и красоты; потребность в посещении театров, выставок, концертов и т.д.

**Коммуникативная компетенция**, включающая в себя социокультурную, речевую, компенсаторную, языковую.

#### **Учебный план, его инвариантная и вариантная части.**

Учебный план составлен на основе федерального базисного плана. При его разработке учитывались региональные особенности и специфика

образовательного процесса в МАОУ «СОШ №25 с УИОП им. В.А. Малышева». Вариативная часть предназначена для удовлетворения индивидуальных потребностей старшеклассников. Одним из ведущих принципов отбора содержания среднего (полного) образования является принцип профильной дифференциации.

### **Организация учебного процесса, применяемые в нем педагогические технологии, формы, методы и приёмы.**

Учителя 10 – 11 классов организуют процесс обучения в соответствии с принципами самоактуализации, индивидуальности, субъектности, выбора, творчества, доверия и поддержки. Технологический арсенал их педагогической деятельности составляют формы, методы и приёмы, которые соответствуют таким требованиям, как:

диалогичность;

деятельностно-творческий характер;

устремленность на установление отношений сотрудничества в учебном взаимодействии;

направленность на поддержку развития субъективных качеств и индивидуальности учащегося;

предоставление ученику необходимого пространства для творчества, самостоятельности, осуществления лично значимого выбора.

В процессе обучения старшеклассников используются следующие приёмы и методы:

приёмы актуализации субъектного опыта учащихся;

методы диалога и полилога;

приёмы создания ситуации коллективного и индивидуального выбора;

метод деловой игры;

методы диагностики и самодиагностики.

Лекция, семинар, лабораторная работа, аукцион, деловая игра, практикум, зачёт являются основными формами организации учебных занятий в старших классах. Создание в школе профильных классов позволяет дифференцировать и индивидуализировать процесс обучения в соответствии с индивидуальными особенностями учащихся 10 – 11 классов.

### **Содержание и организация внеучебной деятельности учащихся.**

На третьей ступени общего образования приоритетным видом деятельности является познавательная-профессиональная. Ей принадлежит роль системообразующего фактора в построении системы воспитания старшеклассников. Не случайно интеллектуальные игры и конкурсы, конференции, предметные олимпиады, недели, вечера относятся к разряду основных форм организации процесса воспитания учащихся 10 – 11 классов. По сравнению с другими возрастными группами школьников старшеклассники имеют наибольшее представительство в органах школьного самоуправления.

В контексте формирования познавательной и коммуникативной культуры учащихся особое значение в школе имеет медиаобразование, призванное помочь школьникам лучше адаптироваться в мире массовой информации и коммуникации. Взаимодействие школы и семьи учащегося осуществляется в различных направлениях:

оптимизация влияния ребенка за счет повышения педагогической культуры родителей (педагогический всеобуч, лектории для родителей, педагогические чтения и т.п.);

частичное включение родителей в учебно-воспитательный процесс (родительский комитет школы и класса);

партнерское взаимодействие, когда создаются благоприятные условия для реализации специфических возможностей участников взаимодействия (организация досуга, профориентационные консультирования,

факультативные занятия, спортивная туристско-краеведческая деятельность и т.д.).

### **5. Порядок управления реализацией Программы.**

Общее руководство работой по ПРОУ и оценка степени эффективности её реализации осуществляются методическим советом школы. Ход работы над отдельными проектами курируется должностными лицами - представителями администрации школы в соответствии с имеющимися у них функциональными обязанностями и представляется на заседаниях административного совета школы, на заседаниях методического совета.

### **Порядок мониторинга хода и результатов реализации Программы.**

Внутренний мониторинг проводит социально-психологическая служба, администрация.

Результаты обсуждаются один раз в полгода. Программа реализуется путем проведения мероприятий в соответствии с основными направлениями.

### **6. Этапы реализации Программы.**

1. Ориентационно-мотивационный этап: 2017-2018 гг.
2. Конструктивно-формирующий этап: 2018 гг.
3. Результативно-диагностический этап: 2018-2021 гг.

Этап	Содержание этапа
1 этап: ориентационно-мотивационный.	1) Формирование рабочей группы по разработке проекта Программы. 2) Изучение социума школы, имеющихся связей. 3) Вывод по изучению. 4) Мониторинг текущего состояния образовательного и воспитательного процесса в школе. 4) Определение путей и задач дальнейшего развития школы. 5) Составление проекта Программы развития школы.
2 этап: конструктивно-формирующий	1) Проведение педсовета с целью

	<p>мотивации педколлектива на реализацию Программы.</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>2) Распределение обязанностей среди педколлектива по разным направлениям работы с социумом.</li> <li>3) Составление проекта договора на совместную деятельность.</li> <li>4) Проведение семинара «Роль местного социума в развитии личности школьника»: составление диагностической анкеты.</li> <li>5) Изучение диагностической анкеты.</li> <li>6) Подведение итогов.</li> <li>7) Заключение договоров с субъектами социума и составление планов совместных действий.</li> <li>8) Первый этап апробации сотрудничества с социумом.</li> <li>9) Диагностика полученных результатов.</li> <li>10) Проведение педсовета «Об участии всех субъектов образовательного процесса в решении проблемы местного социума».</li> <li>11) Корректировка основных направлений сотрудничества с социумом.</li> </ol>
<p>3 этап: результативно-диагностический этап</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1) Второй этап апробации сотрудничества.</li> <li>2) Семинар по обсуждению полученных результатов, возникающих в ходе сотрудничества проблем.</li> <li>3) Диагностика полученных результатов.</li> <li>4) Проведение педсовета.</li> <li>5) Корректировка основных направлений сотрудничества с социумом.</li> <li>6) Третий этап апробации сотрудничества.</li> <li>7) Семинар по обсуждению полученных результатов,</li> </ol>

	<p>возникающих в ходе сотрудничества проблем.</p> <p>8) Диагностика полученных результатов.</p> <p>9) Проведение итоговой конференции.</p>
--	--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

### **Основные механизмы реализации Программы развития.**

1. Создание подпрограмм (проектов) развития школы в соответствии с задачами Программы, направленных на создание условий достижения целей Программы развития и включающих имеющиеся ресурсы, возможные решения в данном направлении, ответственных за их выполнение и ожидаемые результаты.
2. Создание системы управления, диагностики и контроля реализации Программы развития с целью обеспечения условий для ее реализации по схеме:

**Педагогический совет ↔ методический совет ↔ предметные МО**



**Временные творческие коллективы**

**Попечительский Совет ↔ Родительский комитет - Классные  
родительские комитеты**

**Совет старшеклассников ↔ Классные коллективы**

### **ПУТИ РЕШЕНИЯ ЗАДАЧ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ**

#### **1. Подпрограммы развития школы**

В соответствии с основными задачами развития школы Программой предусмотрена реализация взаимосвязанных подпрограмм, среди которых можно выделить стратегическую подпрограмму «Школьная система оценки качества образования» и тактические подпрограммы:

«Единая образовательная среда»,

«Технологии образования»,

«Информатизация»,

«Здоровье»,

« Я – Россиянин»,

« Традиции»,

«Я и моя семья».

## **2. Оценка социально-экономической эффективности реализации Программы.**

Социальная эффективность реализации Программы определяется с помощью системы показателей и индикаторов, отражающих следующие стратегические приоритеты развития страны, связанные со сферой образования.

При выборе показателей и индикаторов используются достоверные, сравнимые и доступные данные.

Социальные эффекты реализации Программы оцениваются по следующим направлениям:

повышение качества общего образования:

выравнивание возможностей учащихся в получении качественного образования;

повышение функциональной грамотности выпускников школы (рост уровня грамотности чтения, математической грамотности, естественно-научной грамотности учащихся);

улучшение социальной ориентации учащихся и достижение социального равенства в получении образования:

расширение возможности получения дополнительного образования в соответствии с запросами обучающихся и их родителей;

обновление учебно-материальной базы учреждения образования (увеличение удельного веса учебных расходов в общем объеме

финансирования школы, оборудование учебно-лабораторной, компьютерной и технологической базы, соответствующей современным требованиям и нормам);

расширение социального партнерства и использование следующих принципов в управлении образованием: развитие общественно-гражданских форм управления в системе общего образования (попечительские, управляющие общественные советы).

### **7. Объем и источники финансирования Программы Ресурсное обеспечение реализации Программы.**

Учреждение обеспечено кадровыми, методическими, материально-техническими и финансовыми ресурсами, необходимыми для реализации программы.

#### **Объем и источники финансирования Программы.**

Бюджетное и внебюджетное финансирование, дополнительные платные образовательные услуги. Федеральный бюджет, добровольные пожертвования родителей и спонсорская помощь.

### **8. Ожидаемые результаты.**

<b>Ожидаемые конечные результаты реализации Программы</b>	<b>2021 год</b>
<p>внедрены новые стандарты общего образования;</p> <p>обеспечен высокий уровень качества образования;</p> <p>качественное обновление содержания общего образования</p>	<p><b>Процент качества 50%-60%;</b></p> <p><b>Формирование у выпускников школы ключевых компетентностей</b></p>

<p>повышение ИКТ-компетентности педагогов и учащихся;</p> <p>доля учащихся, получающих образование с использованием информационных технологий;</p> <p>повышение уровня обеспечения информационной техникой и современным учебным оборудованием;</p>	<p><b>100%</b></p> <p><b>увеличится в 1,5 раза</b></p> <p><b>увеличится в два раза</b></p>
<p><b>доля учащихся, поступивших в учебные заведения высшего образования по результатам единого государственного экзамена</b></p>	<p><b>увеличится до 90 процентов</b></p>
<p><b>расширение перечня дополнительных услуг, предоставляемых обучающимся</b></p>	<p><b>процент охвата учащихся-75-80%</b></p>
<p><b>повышение эффективности государственно-общественных форм управления</b></p>	<p>успешное функционирование управляющего общественного совета</p> <p>расширение перечня вопросов, рассматриваемых в совете учащихся.</p>
<p><b>развитие материально-технической базы школы</b></p>	<p><b>увеличение финансирования на учебные расходы на 10-15%</b></p>

--	--

Кроме того, будет обеспечено выравнивание доступа к получению качественного образования за счет распространения различных моделей образования детей с целью обеспечения равных стартовых возможностей для последующего обучения.

### **Оценка результатов Программы.**

Оценка результатов реализации Программы будет осуществляться с помощью различных методов:

экспертная оценка результатов деятельности (внутренними и внешними экспертами);

социологические опросы учащихся, педагогов и родителей;

методы психодиагностики;

анализ результатов единого государственного экзамена, олимпиад, конкурсов.

